

名張市立病院経営強化プラン骨子(案)

第1 基本的事項

- 1 プランの目的と背景
- 2 プランの位置づけ
- 3 計画期間
- 4 策定・推進体制

第2 名張市立病院を取り巻く環境

- 1 名張市の概況
 - (1) 名張市の人口・医療提供の状況
 - (2) 名張市総合計画「なばり新時代戦略」との関係
- 2 中勢伊賀医療圏、伊賀構想区域の概況
 - (1) 三重県医療計画との関係
 - (2) 伊賀区域地域医療構想との関係
- 3 市立病院に対する提言等
 - (1) 名張市議会からの提言
 - (2) 名張市立病院在り方検討委員会の答申
 - (3) 市民意識調査
 - (4) 患者満足度調査

第3 現状分析と課題

- 1 経営の状況(過去5年間)
 - (1) 収支状況
 - (2) 市からの繰入金の状況
- 2 診療実績(過去5年間)
 - (1) 診療科別診療実績
 - (2) 救急医療の実施状況
- 3 課題の整理

第4 達成すべき目標

- 1 経営目標
 - (1) 経常収支比率
 - (2) 修正医業収支比率
 - (3) その他の経営に関する指標
- 2 診療に関する目標
- 3 その他の目標

第5 経営強化に向けた取組

- 1 経営指標改善の取組
 - (1) 病院全体の取組
 - (2) 診療科・部門別の取組
- 2 役割・機能の最適化と連携の強化
 - (1) 地域の医療機関との機能分化、役割分担と連携体制の構築
 - (2) 公立病院としての役割の整理
 - (3) 市民等への積極的な情報発信
- 3 医師・看護師等の確保と働き方改革
 - (1) 医師・看護師の確保対策
 - (2) 研修医・若手医師の確保対策
 - (3) 医師の働き方改革への対応
 - (4) 充実した職場環境の整備
- 4 施設・設備の最適化
 - (1) 施設整備・設備投資の方向性
 - (2) 医療DXの取組
- 5 新興感染症対策
 - (1) 新型コロナウイルス感染症への対応と課題
 - (2) 将来の流行への準備

第6 経営形態の見直し

- 1 在り方検討委員会の答申と名張市の考え方
- 2 計画期間中の取組

第7 計画の点検・評価・公表

- 1 実施状況の点検
- 2 中間評価と見直し
- 3 情報開示