

名張市立病院改革プラン骨子(案)

はじめに

1. 計画策定の趣旨
2. 計画の性格と位置づけ
3. 計画期間
4. 計画の策定方法及び体制
5. 計画の進行管理・点検及び公表

1. 名張市立病院の現状と課題

(1) 現状

- ① 沿革
- ② 施設及び業務の概要
- ③ 職員の状況
 - ・部門別職員の配置状況、医師数動向等
- ④ 経営状況
 - ・各種経営比率、収支実績、一般会計繰入状況等

(2) 課題

- ① 経営環境・医療提供体制の改善
 - ・医師の確保、経費削減(人件費等)
- ② 健全経営に向けての対策
 - ・市の財政負担

2. 名張市立病院のあり方

(1) 名張市立病院の基本理念

改革を通じ公・民の適切な役割分担の下、地域において必要な医療体制の確保を図ることを目的とする。

(2) 市立病院として今後果たすべき役割

公立病院の役割は、地域に必要な医療のうち、採算性等の面から民間医療機関による提供が困難な医療を提供すること

- ① 救急・小児等不採算部門に関わる医療の提供
- ② 高度・先進医療の提供

(3) 一般会計における経費負担の考え方(繰出基準の概要)

市立病院の役割を果たすための経費の範囲の確定

3. 経営効率化に係る計画

(1) 経営指標に係る数値目標の設定と考え方

- ① 財務の改善関係(経常収支比率、職員給与費対医業収益比率、病床利用率など)
 - ・収支改善に係るもの
 - ・経費削減に係るもの
 - ・収入確保に係るもの

- ・経営の安定化に係るもの
- ② 公立病院として提供すべき医療機能の数値目標
- ③ サービス向上に係る指標

(2) 目標達成に向けた具体的な取組と実施時期

- ① 民間的経営手法の導入
- ② 事業規模・形態の見直し
- ③ 経費削減・抑制対策
- ④ 収入増加・確保対策

(3) 改革プラン対象期間中の各年度の収支計画等

4. 再編・ネットワーク化に係る計画

(1) 二次医療圏内の公立病院等配置の現況

(2) 三重県医療計画等における今後の方向性

(3) 再編・ネットワーク化計画の概要及び名張市立病院における対応計画の概要

- ① 時期
- ② 内容

*具体的な計画が未定の場合は

- ① 検討・協議の方向性
- ② 検討・協議体制
- ③ 検討・協議のスケジュール、結論を取りまとめる時期

5. 経営形態の見直しに係る計画

(1) 経営形態の現況

(2) 経営形態の見直し(検討)の方向性

- 地方公営企業法の全部適用
- 地方独立行政法人化
- 指定管理者制度の導入
- 民間譲渡
- 診療所化
- 老健施設など医療機関以外の事業形態への移行

(3) 経営形態見直し計画の概要

- ① 時期
- ② 内容

*具体的な計画が未定の場合は

- ① 検討・協議の方向性
- ② 検討・協議体制
- ③ 検討・協議のスケジュール、結論を取りまとめる時期

6. 公立病院改革プランの実施状況の点検・評価・公表

(1) 点検・評価・公表等の体制

(2) 点検・評価の時期